中華民國八十六年十二月三日



## 文大校訊

CHINESE CULTURE UNIVERSITY INFORMATION ON CAMPUS · 第七十七期 ·

歡迎教育部長吳京蒞校座談專刊

發行人/張鏡湖

社長/ 林彩梅

社址/校本部大恩館二樓 印刷所/本校華岡印刷廠

農曆丁丑年十一月四日・第1版・

#### 中國文化嘉言擷粹

人能弘道非道弘人

——孔子

# 嘉賓蒞校 華岡生輝 教育部長吳京蒞校與師生進行座談

【張淑寬報導】教育部長吳京於今日(3日)上午 10 時至 12 時蒞臨本校與師生進行座談,董事長張鏡湖、校長林彩梅、教務長王吉林、學務長高輝、總務長唐彦博、各學院院長、教師、行政同仁及學生將共同參與座談,座談將採視訊會議方式,分别於大恩館 1 樓

遠距教學教室、大夏館 B2 遠距教學教室及大忠館華風堂同步進行 座談。

蒞校長官,除教育部吳部長京外,隨同出席人員有高教司黄司 長碧端、部長隨員李教官俊雄等。

## 感佩吳部長崇高的教育理念及遠見的教改政策

(隨同吳部長從事烏克蘭、德國學術交流之旅後記)

林彩梅

教育部長吳京博士是我國第一位院士部長,美國愛荷華大學流體力學博士,民國 75年膺選爲中央研究院院士,83年被推選出任國立成功大學校長,84年獲聘爲美國國家工程研究院院士,85年榮任教育部長。到任僅年餘,對教育改革不斷提出很多極富遠見的新理念、新構思,因而獲得「最佳點子王」之美譽,令人讚佩。

部長上任後,縱觀全世界教育發展現況,研擬我國大學教育發展 目標及教育改革制度,期待國内各大學能成爲國際一流學府。部長 睿智的改革制度之一爲大學聯招的增額錄取。以往考上大學的大一 新生報到率平均數爲 85%,其餘 15%,多數爲準備次年重考而未 報到者,但其缺額亦無法讓想讀大學的青年學子遞補,失去上大學 機會,另一方面各大學也因而減少了這些缺額的學費收入,部長爲 補救此二項缺失,鼓勵大學採取「人學從寬,畢業從嚴」的培育優 秀人才政策,決定自85學年度起,各大學可依已往四年報到率平 均差額爲增額錄取人數之原則,由此可使將近萬名青年學子獲得進 入大學之機會,大學也因此能增加學費收入以充實設備。吳部長推 出的教育改革之二爲實施推廣進修教育(學位班):以往產官學界 許多在職人士爲提高工作效率覓取進修機會,必須與應屆畢業生力 拼擠入大學夜間部,部長認爲國家經濟發展,必須增加產官學界在 職人員之進修機會,指示開辦「推廣進修教育」,二年制技術班, 四年制學士班、碩士班、博士班,讓大學教授們研究之精華能及時 融入產官學界,幫助解決工作上的難題,或對經營面、技術面之問 題,詳加討論研究,提高工作效率,促進理論與實務之結合,帶動 産官學界智慧之合作,以促進我國於21世紀邁進入先進國之林。 此外尚有推薦甄選,高職優秀生之保送以及申請入學等之政策都非 常有益於增加青年學子接受教育的機會。

部長極重視國際學術交流,認爲國家經濟發展、企業發展必須國際化,利用國際經營資源(資金、原料、人才、技術、資訊、市場等)彌補國內經營資源之不足,而大學教育之目標即是如何培育國家社會發展所需人才,因此大學教育之發展,必須積極擴展國際學術交流,了解利用世界各國文化差異、利用外國學校不同之教育資源,彌補國內教育資源之不足,培育優秀人才,建立我國學校爲國際一流學府。



校長林彩梅與部長夫人、吳部長合影於烏克蘭。

部長非常重視我國大學與外國大學之國際學術交流,於本年 11 月 16 日至 25 日在駐德文化參事林明義組長悉心安排下,不辭辛勞率領國內七所大學校長、教授,訪問烏克蘭與德國著名大學,推展國際學術交流。此次和部長同行前往的國內大學校長訪問團成員有:交通大學校長鄧啓福、中山大學校長劉維琪、中興大學校長李



吳部長拜訪烏克蘭農業大學。



基輔大學校長頒贈學術獎章給吳部長,以表崇敬之意。

成章、中原大學校長張光正、台灣科技大學劉清田、政治大學國關中心主任邵玉銘及本人等 10 人之多。

一行於 11 月 16 日下午 9 時自中正國際機場起飛,經過 28 小時的飛行,於下午 2 時抵達氣溫在攝氏零下的烏克蘭。次日即拜訪本校姐妹校,也是唯一由烏克蘭國家總理直接主管的基輔大學,該校在基礎科學、太空科學、國防工業、農業、建築與文化藝術領域都相當强,值得國內大學學習。基輔大學校長史柯品科 Victor V. Skopenko 對部長重視我國與該大學之學術交流,專程到訪,表示極高的歡迎之意。在大型會議廳坐滿該國七所大學校長、院長、主任、教授以及我國訪問國團共計 14 所大學的學者聚集在一起,討論學術交流之原則與重點,並提出交換教師與交換學生獎學金等具體措施,基輔大學校長並在會議上頒贈學術獎章給部長,表示對部長熱心國際學術交流的崇敬之意。第二天,一行又拜訪了科技大學與農業大學以及烏克蘭市副市長,都受到熱烈歡迎。部長也感謝基輔大學校長及國際合作中心 Bekh 主任之費心安排。基輔大學校長 並盼望本校董事長能早日到該校訪問。

本校於 82 年和烏克蘭基輔大學締結姐妹校,首開國內大學先例,83 年,本校邀請了基輔大學一位女教授來本校教烏克蘭文,84 年本校俄文研究所明驥所長舉辦俄文教學國際學術研討會,基輔大學有二位學者參加,85 年本校俄文系選送交換學生 14 名至基輔大學學習一年,學習成果良好,目前尚有 4 名在該校進修,其中洪美蘭同學是公費留學生,就讀該校研究所博士班,預計明年可獲博士學位,她的俄文與烏克蘭文都很好,深獲部長稱讚。洪同學很



(由左至右)科技大學校長、吳部長、基輔大學校長、本校於基輔 大學就讀博士班學生洪美蘭、本校林校長、農業大學校長。



(左至右)科技大學教授、科技大學校長、吳部長、部長夫人。



訪問團合影於烏克蘭天主教堂

感謝本校董事長積極締結姐妹校培育國際人才之卓見,也感謝明所 長之教導,她才有機會在烏克蘭攻讀博士學位,她表示希望早日學 成歸國,回母校與學弟妹分享學習心得。

21 日我們一行到達充滿藝術化、現代化、科技化的德國。22 日會晤德國科技大學校長,詳談兩國教育制度以及學術交流之教育理念,特别是有關科技之學識、技術等值得我們學習。部長非常關心於海德堡大學的留學生,並於23 日晚上與大約90 名我國留學生共進晚餐,其中有20 名是本校德文系的交換學生,部長特别與本校德文系學生合影留念,給予溫馨的鼓勵。在餐會中,部長於聽取留學生的心聲與建言後,亦談到教育部對大學教育發展之期待以及教育改革之政策,極受留學生敬佩並高呼「部長好」,各大學校長同時亦鼓勵留學生用功與保重。本校德文系20 名同學,更流露出親情與撒嬌,也非常懷念本校校景與師長,尤其感謝董事長爲提昇同學們外語能力以及培育優秀人才而積極建立姐妹校,他們才能幸運地來至國際聞名的大學念書,他們也表示一定會珍惜難得的讀書環境與時間好好用功,也會自我保重身體健康,也覺得「他們是長大了」,請學校師長及同學們放心。

23 日一行拜訪已有 600 多年歷史的「海德堡大學」,海大也是本校的姊妹校,環境非常優美,山上有古代優雅城堡矗立,下有萊茵河支流圍繞,真是一幅美麗天然的圖畫,校內陳設很多 15 世紀古典名畫以及雕刻藝術精品,該校法學院在全德國首屈一指,此外醫學、生命科學、新聞傳播、藝術、哲學亦極著名,現有學生 3 萬多人。現任校長 Jurgen Siebke 是一位經濟學博士,新上任才一個多月,對部長的蒞臨重視學術交流,表示出熱烈的歡迎之意,亦對本校是海德堡大學姊妹校表示無限欣喜,並願爲中德兩國學術交流而努力,Siebke 校長陪同我們參觀古典優雅的大禮堂與圖書館,並希望部長能常蒞臨海德堡,擴展兩國學術交流,亦邀請本校董事長早日往訪。

本校與海德堡大學簽約姐妹校是今年4月,隨即展開學術交流,德文系20名同學於8月中旬至海德堡大學念書,雖然才4個月,德語能力卻有顯著進步,值得欣慰;而明年3月28日至4月10日,海德堡大學著名的師生合唱團及交響樂團,將由國際合作中心主任 Eckel 率領來我國演奏,並與本校西樂組師生共同演出,



拜訪海德堡大學校長(中)。

本校亦可能安排他們至台中、高雄演出,並拜訪教育部以及中原、 中興、中山等大學,行程正安排中。

本校至今已與美、日、英、德、法、韓、泰、俄、烏、蒙等 10 國 43 所大學建立姐妹校,並於 83 年實施「在學生留學制 度」,近3年交換學生出國共計已多達 233 人,外國交換生至本校 亦有 83 人,交換生學習一年成果相當良好,充分顯出學識增廣, 外語能力提昇,更具國際觀,亦建立國際友誼,對畢業後在産官學 界相信更能發揮工作成果。同學們能有此幸運,都很感謝董事長之



(由左至右)林組長、政大國關中心邵主任玉銘、交大鄧校長啓福、中原大學張校長光正、吳部長、基輔大學校長、本校林校長彩梅、中興大學李校長成章、台灣科技大學劉校長清田。

辦學理念,爲文大積極擴展姐妹校之辛勞,部長亦對董事長積極推 展國際學術交流極表敬佩。今後本校將在部長重視國際學術交流政 策下更落實姐妹校間學術交流,不僅將擴展交換學生至十個學院, 亦鼓勵老師們積極從事加强國際學術合作研究工作。

此次七所大學校長陪同吳部長訪歐 10 天,都感獲益良多,對 部長尊重大學自主、重視國際學術交流等之教育理念,及所提的教 育發展目標與教改政策,更爲敬佩,各大學也將更努力校務發展, 積極擴展國際學術交流,邁向國際一流學府。



本校德文系交換生與吳部長、部長夫人、校長合影留念。

### 八十五學年度中程校務發展計畫執行成效結果

【張淑寬整理】本校依據創辦人 既定之辦學理念及教育特色,於 85 學年度提出四年中程校務發 展計畫,呈報教育部,透過若干 建議,作爲本校發展參考,歷經 一年的努力,以下爲本校 85 學 年度中程校務發展計畫執行之具 體成效:

#### 一、教學

#### 一師資

1.本校新聘師資,以具有博士 學位者爲優先考量,以公開方式 於媒體徵求人選。

2.85 學年度專任教師計有 528 位,其中新聘教師有 31 位,具博士學位者 22 位。

3.84 學年度具博士學位教師 佔47%,85 學年度佔49%,86 學年度已達50%。

#### (二)教學資源

1.增購校地規劃運用:(1)增購 校地:85年4月價購毗鄰本校 城區部大樓旁之大安區瑞安段土地,面積 341 平方公尺,擴建城區部第二教學大樓。(2)土地規劃運用:本校校地 113 公頃餘,分爲華岡校區、華林校區、台北校區三處,其中校本部有 1.71 公頃土地已於 83 年變更爲文教區,目前正函報內政部核定中。擬價購天玉一小段 102 地號土地,面積 6426 平方公尺。

2.硬體設備現代化、校園環境優美化:(1)興建「創辦人紀念圖書館」,預定87年9月完工啓用。(2)擴建城區部第二教學大學,預定87學年度可增加樓地板面積3149平方公尺。(詳見圖一)(3)翻新整建「大賢館」普通教建其他館樓。(4)整建「興中堂」實驗場180坪。(5)架構完成校本部與城區部之視訊會議系統。(6)成立視聽器材租借中心。(7)充實消防逃生設備。

3.品衛繕生整食面飲,驗。環衛改質生大宿建廣更水並餐3.境生整食面飲,驗。環衛生數成保安。<a href="#">
3.品衛繕生整食面飲,驗。環衛生養及:倫舍華場新知202期衛立護生

委員會」,推動相關事宜。(4)建 立租屋資訊服務網路,完成華岡 地區租屋資訊手册。

4.充實圖書設備:自82學年度起採用 Dynix 圖書館自動化系統,目前圖書已達65萬册,期刊總計約4仟種,非書資料約2萬件,自78年起開始訂購中、外文光碟資料庫,種類已達70種,並密集舉辦「光碟資料庫檢索説明會」。

5.儀器設備:增闢全新電腦專 業教室一間,闢建遠距教學教 室,成立媒體藝術中心,全面更 新校内各項運動場地及設施。

6.教學電腦化:(1)校園網路及 資訊教育環境之建設:在與量 無本校於電腦設備之質與量量、 網路建設、對外傳輸速率、(2)充實 園內部網路(Intranet)服務:於網 路上提供多項校內資訊服務: 與生成績查詢系統、招生榜 知:學生成績查詢系統、招生榜 等,BBS 站並提供雙向溝通管 道。

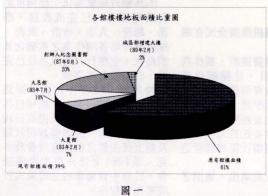
#### 三各項支援教學之措施:

1.落實導師功能:(1)舉辦人際 溝通、中理健康、壓力調整等輔 題之專題演講。(2)首次選拔輔等 績優導師,於全校導師會議時公 開表揚。(3)每學年召開全校導師 會議一次,研商提高教育水準的 會議一次,研商提高教育會 的强學生人格與法治教會會 略。(4)定期舉行個案督導會的 、4)定期舉行個案督轉導的 、5)每學年發行 「導師小看板」四至六期。

2.畢業生就業輔導與聯繫:(1) 畢業生就業輔導:舉辦「生涯規 書業性對學學學學學學學學學學學學學學學學學學學學學學學學學 「高普考座談會」、五場「就場「於 講座」與「校園徵才---企業 講座」與「校園徵才---企聯 說明會」等活動。(2)畢業生聯 影:已有 61 系所成立系友會 繫:已有 61 系所成立系友會 辦理「八十六年傑出校友選拔」。

3.社團輔導成效:(1)加强社團 及學生校園、社會服務工作:本 校有 172 個社團,由於表現優 異,85學年度計有蘭友會會長 獲「服務幹部」獎,且蒙李總統 召見,5個社團獲得副總統連戰 頒發「第一屆和平獎」。(2)人才 培訓獎勵:舉辦社長訓練及財 務、議事規則、美工才能、康輔 人才等研習營,訓練幹部計400 人次; 選拔 31 位 「華岡青 年 | ,授予校内學生最高榮譽; 本校有 4 位同學獲選救國團主辦 「中華民國青年友好訪問團」及 14 位同學獲選「全國大專優秀 青年 |。(3)執行教育部等單位重 點工作與委辦事項:主辦「北區 大學院校學務工作人員體適能活 動 | ;繼續輔導陽明山格致國 中,執行「攜手計畫 |,並首度 參與格致國中的個案輔導。(4)結 合校内外相關團體舉辦婦女安全 防暴講習、防火逃生演練、心肺 復甦訓練等活動,計37場。

4.辦理獎學金及就學貸款:(1) 全學年度共辦理各獎學金共 229



種,獎勵 1076 位同學。(2)全學 年度共辦理就學貸款 2793 人。

5.教學課程規劃:(1)通識課 程:整合各系所之精華,設計跨 學科通識課程,分爲「中西思想 與科學發展一、「中西文學導 讀」、「中西藝術通論」、「環 境與生態一、「社會宗教與倫 理」、「國際經濟與企業經 營一、「國際現勢」七門課程。 (2)專業必修課程:遵照大學法之 規定,自83學年度起重新規劃 各系專業必修課程,經課程委員 會審議,各系所專業必修課程每 四年修訂一次。(3)設置輔系及雙 主修課程,人數多達 2697人。 (4)教育學程:84 學年度獲准開 辦中等教育學程2班、幼稚園教 育學程 1 班,85 學年度經教育 部評鑑爲優等,並獲准於86學 年度開辦學士後學分班,87學 年度增設教育學系。(5)遠距教 學:爲落實教育部教育資源共享 之政策,本校結合傳播科技與電 腦網路之設備推動遠距教學,85 學年度下學期起接收台大、交 大、師大之遠距教學主播課程, 86 學年度下學期規劃主播科目 爲「中西藝術通論」與「健康體 適能科學基礎|兩課程。

6.促進教學品質之措施:(1)印 發各科目課程内容簡介:要求各 科目教師提供教學大綱並將資料 建入網站。(2)學生學習成績評定 方法:規定教師對學生成績評分 採常態分配,包括一定比例不及 格分數,85學年度第一學期退 學率 1.27%,由 84 學年度第一 學期公私立大學校院排名第十二 名晉升至第五名。(3)選修科目開 課最少學生數:大學日間部 10 人,夜間部25人,碩士班3 人,博士班2人。(4)各必修科目 修習學生最高限額:大學部 60 人,研究所 20人。(5)調查學生 上課出席情形:調查全校各科目 每節學生出席人數,每月刊印統 計表送院長、系主任及任課教師 參考。(6)實施學生對教師意見調 查,統計結果作爲教學規劃及不 適任教師聘任之參考。

7.國際學術交流:(1)本校迄 85 學年度止已與 10 個國 (美、英、法、德、日、韓、 俄、烏克蘭、蒙古、泰)42 所 學鄉結姊妹校。(2)設立「在學 留學制度」,大學部三、四年校 留學制度」,大學部三、四年校 器學網達」,大學部三、四年校 智學報歷學一年,修習 課程經系所審核通過後,承認 學 修習課程一年者,83 學年度 16 人,84 學年度 49 人,85 學年度 76 人,三年共 141 人,姊妹校 學生至本校者 48 人。

#### 二、研究

→本校系所衆多,在研究方面,各學院均有其及獨特之發展目標。

1.文學院:以研究中外思想、 史實及中國古今文學爲主,而以 文史哲學相互貫通爲目的。

2.外語學院:透過外國語文的 教與學,深入瞭解各該國家的語 言、文字與文學,並由文學進而 研究其社會特色與文化特質,以 利學術交流。

3.理學院:除歷年獲國科會獎 助與建教合作補助項目外,近年 來更積極參與整合型及國家重點 研究計劃,如:環境保護、國家 防災計畫等規劃與執行、體適能 普查等,透過系、校合作,提昇 研究水準,成效卓著。

4.法學院:各系所除在其固有 學術領域持續提昇研究水準外, 爲凝聚學術研究之動力,近年來 更以海峽兩岸社會科學研究爲主 軸,,分别就其專長作不同子題 之研究,彙整合一,即成具備宏 觀性與整體性之研究。

5.農學院:爲配合政府跨世紀 前瞻之經濟發展政策,研究發展 之重點有:(1)園藝與禽畜生産。 (2)水土保持與野生動物保育。(3) 改善家庭倫理及食品營養。(4)土 地經濟與環境評估及生物科技。

除上述的研究方向外,並參與 大陸農業交流。

6.工學院:配合國家在21世 紀邁入「高科技研究中心」的建 設目標,强調複合及電子材料爲 跨系所研究的共同焦點,建立教 學即研究的觀念,以達到實用研 究的目標。

7.商學院:爲因應國家經濟發展、企業國際化政策,研究內容包括人事管理、生産管理、財務管理、資訊管理、行銷管理等,尤其著重國際企業管理。

8.新聞暨傳播學院:融通中國 傳統文化精神與西方現代新聞傳 播理論,其研究重點有:(1)研究 大眾傳播理論與實務,著重傳播 媒體、傳播技術以及傳播的限 制。(2)傳播與社會科學、科學技 術以及教育倫理的關係。

9.藝術學院:結合中西藝術精華,其發展研究重點有:(1)透過藝術聯展活動,整合各項藝術精華。(2)提昇藝術表演精緻多元化。(3)加强推展藝術與高科技結合,並推動應用藝術現代化。

10環境設計學院:以研究自然 與人爲的環境爲主,力求二者的 和諧,以達到真、善、美的境 界,在作法上著重理論研究,開 展專業的方向,並結合科學、藝 術、文化,從事多角度研究,包 含環境規劃設計、永續的環境經 營管理及環境資源的維護與管理 及環境總體營造。

(二)學漸研究:本校重視學術研究,要求每位專任教師每年至少發表一篇論文或出版書籍或展覽作品或演出爲其研究成果,並鼓勵參加學術研討會。

1.本校專任教師數 528 人,85 學年度發表論文數 896 篇,出版 專書 135 冊。

2.各類展覽及表演 291 場次, 其中以藝術學院的 246 場次最 多,環境設計學院有 9 場次及新 聞暨傳播學院有 7 場次。

3.85 學年度獲得 5 件專利, 其中生物科技研究所蔡新教授的 研究獲得美國、法國及我國專利。

4.國科會研究成果獲獎人數 39人。

(三)研究成果:對於研究成果連續三年獲國科會獎勵者。於校慶時頒發2萬元獎金,以示對其研究成果之肯定,另已訂定「教學特優教師獎勵辦法」,每年遴選特優教師,發給獎勵金10萬元,以獎勵教師之專業貢獻與成就。

四建教合作:爲求理論與實務相結合,積極申請建教合作與研究計畫案,研究計畫案,由 84 學年度之 93 件至 85 學年度 121 件。三、推廣服務

(→)人數與班別:85學年度各系列課程開課班別總數846班, 比84學年度增加了266班,學 生人數17549人次,較84學年 度增加1275人次。

#### (二)課程:

1.一般系列:研究所學分班 (每學期共20個班别)、兒童教 育、語文、電腦、地政不動產、 工商、管理、設計、創意生活、 藝術、公司内訓專案、政府專 案、海外遊學等。

2.二年制技術系在職班:企業 管理學系及會計學系各一班。

3.社會服務系列:銀髮長春學 苑、關懷女性系列及公益講座等。

上述課程資訊刊登於推廣中心 發行之「文化交流道」雜誌,免 費贈閱,每年發行量約 20 餘萬 册。

#### (三)推廣 污政:

1.成立專責機構推廣全民在職 教育。

2.成立多媒體發展組,製作高 品質之教學節目,建構網路資 訊,擴大推廣教育服務範圍。

3.成立遠距教學組,進行國際 學術交流,引進最新資訊。

4.接受文建會委托於北、中、 南及花東地區開辦社區總體營造 課程。

5.開辦各項免費講座,關懷老 人及弱勢族群。 6.成立推廣教育諮詢及就業輔 導中心。

7.獲經濟部選爲中小企業創新 育成中心,充份運用本校資源與 中小企業結合,供諮詢及設備服務。 四、財務行政

○財務管理:本校會計業務皆係遵照教育部頒布之「私立學校會計制度之一致規定」及現行稅法等相關法令辦理。69學年度起,聘專業合格會計師到校作會計制度審查諮詢,並作財務查核簽證,83學年度起更增加稅務簽證之查核。

#### (二)除學雜費外之收入:

1.本校經費皆採統收統支,各 項收入悉數存入金融機構,未作 投機性之投資。

2.本學年度建教合作、推廣教育、募款三項收入,佔總收入 12.5%,超過預定10%之目標。

#### (三)特殊支出項目:

1.創辦人紀念圖書館。

2.購置鄰近校區土地大安區瑞 安段三小段土地。

- 3.修建興中堂新設實驗劇場。
- 4.增設遠距教學教室。
- 5.增設媒體藝術中心。
- 6.大賢館改建全新教室。
- 7.改善大倫館學生宿舍。

#### 五、行政

←)污政支援人力與學生比:本校行政支援人力係採精簡政策,並積極推展行政電腦化及管理服務化,大幅提昇工作人員素質,85學年度行政支援人力與學生比爲1:35。

(二)校務會議:依大學法及本校 校務會議組織規程,選拔會議成員。

教師評審會:依大學法及本校 組織規程成立系(所)、院、校三 級教師評審委員會,凡教師之聘 任、聘期、停聘、續聘、升等、 講學研究進修、延長服務及考核 等,均依程序審議。

經費稽核委員會:根據「私立 學校法」監督學校財務爲董事長 之責任,85學年度聘請本校會 計系劉炳吉教授擔任召集人,將 會計及出納各項業務及財務報表 詳實審核,呈報校長及董事長。

(三)推動污政電腦化:積極推動 行政電腦化,已完成教務、學 務、總務、人事、會計、圖書、 推廣教育等各項作業之電腦化及 網路化,全校行政資訊系統已完 備,曾獲教育部嘉獎。

四其他:85 學年度曾舉辦爲 期六天之行政研習會,課程包括 時間管理、業務訓練及提高行政 效率之方法等。另舉辦新聘教師 及新上任主管之歡迎座談會及各 院、系(所)主管分梯次之座談 會,於會中宣導學校之政策與行 政運作之程序。